

TOIVAKKA

Elämisen elementit.

Sivistyslautakunta

Toiminnan toteutuminen vuonna 2021



1. Toivakan kunnan sivistyslautakunta

Sivistystoimi tarjoaa varhaiskasvatuksen-, esi- ja perusopetuksen-, kirjaston-, kulttuurin-, liikunnan- etsivän nuorisotyön, - oppilashuollon ja vapaa-ajan sekä vapaan sivistystyön palveluita kokonaisuutena edistäen tehokkaasti, taloudellisesti ja yhteistyössä kuntalaisten koulutus- sekä kehittämistarpeita ja kokonaisvaltaista hyvinvointia. Sivistyslautakunta päättää vastuualueensa toiminnassa noudatettavista perusteista, yleisistä ohjeista, toimialansa kehittämissuunnasta, painopistealueista ja toimintasuunnitelmista sekä valmistelee ja tekee esityksiä sivistystoimen hoitamiseen tarvittavista määrärahoista. Lautakunta kokoontuu pääsääntöisesti kerran kuukaudessa, paitsi kesä- ja heinäkuussa tarvittaessa.

Sivistyslautakunta kokoontui vuonna 2021 yksitoista kertaa ja käsitteli kokouksissaan 144 pykälää.

Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Vuoden 2021 sivistystyön painopisteenä oli toimialan palveluiden yhteistyön tehostaminen.

Yhteistyötä tehostettiin toimintakulttuurin, eri palveluista perittävien maksujen ja hallinnollistenkin ratkaisuiden osalta.

Taloudellisesti koko sivistystoimen talousarvion ulkoisen toteuman toimintakate (valtuuston sitova taso) oli 97,7 %:a.

Toiminnallisesti tavoitteet saavutettiin niiltä osin kuin se oli mahdollista koronapandemian hankaloittaessa arjen sujuvuutta.

Riskit ja epävarmuustekijät

Vuoden 2020 alusta saakka leimannut maailmanlaajuinen koronapandemia on luonut varjonsa myös Toivakkaan. Vuonna 2021 elettiin edelleen monella tavoin poikkeusaikaa ja vuotta leimasivat monista eri yrityksistä huolimatta kaikenlaisten tapahtumien perumiset, monenlaisia rajoituksia ja poikkeusjärjestelyjä kaikilla sivistystyön osa-alueilla.



1.1. Sivistystoimen hallinto

Sivistystoimen hallinnon nettokustannukset olivat 29,44 € / asukas.

Sivistystoimen hallinnon toimintakulut ylittyivät, koska oli varattu liian vähän rahaa kokouspalkkioihin ja palvelujen ostoihin.

Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Sivistyksen toimialaa johtaa rehtori. Rehtorin tehtäviin työajasta kuluu noin 60 % ja sivistyksen toimialajohtajan sekä kirjastonjohtajan tehtäviin noin 40 %.

Henkilöstö- ja koulusihteerin työajasta kuluu noin 40 % keskushallinnossa ja 30 % perusopetuksessa ja 30 % sivistystoimen hallinnossa työskentelyyn.

Sivistystoimen sisäisellä sekä eri toimialojen välisellä yhteistyöllä on tavoiteltu monialaista synergiaa sekä hyvinvoinnin lisääntymistä.

Sivistystoimen hallintomenoja ovat henkilöstö- ja toimistokustannukset sisältäen sivistyslautakunnan kokouspalkkiot ja matkakorvaukset. Hallintomenoihin kuuluvat osa sivistyksen toimialajohtajan ja henkilöstö- ja koulusihteerin palkkakustannuksista. Hallinnolliset tehtävät hoidetaan määräaikoja noudattaen.

Riskit ja epävarmuustekijät

Pitkittynyt koronapandemia loi epävarmuutta, haastoi, aiheutti huolta ja sairastumisiakin.

Koronakäytänteisiin liittyvien asioiden järjestely, valmius ja varautuminen, muuttuvat tilanteet ja alati vaihtuvat koronaohjeistukset haastoivat työaikojen riittämistä ja lisäsivät jokaisen työn kuormittavuutta.



1.2. Toivakan kunnan perusopetus

Perusopetuksen nettokustannukset olivat 1291,36 € / asukas.

Perusopetuksen yleisopetuksen oppilaskohtaiset nettokustannukset olivat Koulu-keskuksessa 8.856,32 € / oppilas (keskiarvo keväältä ja syksyltä 295,5 oppilasta) ja Kankaisten kyläkoulussa 11.320,04 € / oppilas (keskiarvo keväältä ja syksyltä 38,5 oppilasta).

Yksilöllisen perusopetuksen oppilaskohtaiset nettokustannukset olivat 54.891,75 euroa / oppilas (keskiarvo keväältä ja syksyltä 2 oppilasta).

(Oppilaskohtaisten nettokustannusten laskennassa ei ole huomioitu muissa kunnissa opiskelevien oppilaiden kustannuksia eikä kotikuntakorvauksia.)

Koulukeskuksen kustannuksia nostivat maksetut palkat ja palkkiot, joihin erityisesti vaikuttivat oppilaiden käyttäytymisen haasteiden ja tuen tarpeiden vuoksi tarvittavan lisähenkilöstön palkkaaminen sekä perhevapaista aiheutuneet lisääntyneet sijaiskustannukset.

Sosiaali- ja terveystalouden palvelut ovat kasvaneet koulukeskuksessa lisääntyneiden haastavien tilanteiden vuoksi. Matkustus- ja kuljetuspalvelukustannukset ovat nousseet. Koulukuljetuksissa budjetissa pysymistä haastoivat uuden koulukuljetusreitit, lyhennetyistä koulupäivistä johtuvien lisäkyttien sekä ELY-keskuksen vähentämät joukkoliikenteen tukiosuudet, mutta talousarviossa pysymistä auttoivat lukujärjestystekniset ratkaisut jatkuvia välikyytejä vähentävästi.

Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Toivakan kunnan yhtenäisen perusopetuksen kouluja ovat Toivakan koulukeskus (0–9 luokat) ja Kankaisten kyläkoulu (0–6 luokat). Kankaisten kyläkoululla toimii myös varhaiskasvatuksen päiväkotiryhmä. Kouluja johtaa rehtori yhdessä koulujen apulaisjohtajien sekä yhteisen johtoryhmän kanssa.

Perusopetuslain mukaista varhaista ja ennaltaehkäisevää kasvun ja oppimisen tukea annetaan esiopetuksessa. Perusopetuksessa kolmiportaista oppimisen ja koulunkäynnin tukea antavat kaikki opettajat, mutta osa-aikaista erityisopetusta antavat koulujen laaja-alaiset erityisopettajat. Mikäli oman kunnan erityisopetuspalvelut eivät riitä, ostetaan konsultointia pääsääntöisesti Kukkulan koulusta, Niilo Mäki- instituutista tai Valteri-koulujen Onervasta. Mikäli erityinen tuki ei kouluisamme riitä, oppilas siirtyy opiskelemaan pääsääntöisesti edellä mainittuihin



kouluihin. Vuonna 2021 kokonaan valtion erityiskoulussa opiskeli yksi toivakkalainen oppilas.

Keväällä 2021 Toivakan koulujen esi- ja perusopetuksen painopisteenä on ollut turvallisen oppimisympäristön varmistaminen kaikille oppilaille koulun arjessa. Syksystä 2021 alkaen kouluissa painopisteenä on ollut erityisesti hyvinvointioppiminen ja onkin käynnistetty oppilaiden oppimisen, arvioinnin, tunne-elämän, vuorovaikutustaitojen ja hyvinvointioppimista vahvistavan vuosikellon valmistelu.

Kouluissa oli keväällä 2021 kolme vakituista laaja-alaista erityisopettajaa ja yksi määräaikainen erityisluokanopettaja, jolla on opetettavanaan yksilöllisen pienryhmäopetuksen (YPR) lisäksi pidennetyn oppivelvollisuuden ja erityisen tuen oppilaita.

1.8.2021 alkaen yhden vakituisen erityisopettajan irtisanouduttua vakituksia laaja-alaisia erityisopettajia on ollut kaksi. Muuta laaja-alaisen erityisopetuksen resursseja syyslukukaudella 2021 on olleet määräaikainen erityisopettaja vuosiluokkien 1–3 osa-aikaisessa erityisopetuksessa ja kolmoiskelpoinen luokanopettaja- erityisopettaja laaja-alaisen erityisopetuksen tunneillaan.

Koulukuraattoriyöstä puolet siirtyi sivistyksen toimialalle vuoden 2021 alusta.

Toivakan koulukeskuksen oppilasmäärä vuosiluokilla 1-9 oli kevätlukukaudella 297 ja syyslukukaudella (20.9.) 294. Yksilöllisen perusopetuksen ryhmässä oppilaita oli kaksi. Kankaisten kyläkoulun oppilasmäärä vuosiluokilla 1-6 oli kevätlukukaudella 36 ja syyslukukaudella (20.9.) 41.

Perusopetuksen oppilaiden vuosiviikkotuntien kokonaismäärä on ollut 228 tuntia.

Talouden tasapainottamisohjelman perusopetusta koskevat säästövaateet vuodelle 2021 ovat toteutuneet suunnitellusti. Koulujen erityisopettajan viran jäätyä tyhjäksi 1.8. 2021, tehtävä täytettiin määräaikaisesti lukuvuoden 2021-22 ajaksi. Perusopetuksen tuntijakoa on tarkasteltu jo aiemmin ja opetustuntien määräksi paikallisessa tuntijaossa on päätetty 228 vuosiviikkotuntia. Koulukuljetusten optimointia on tarkasteltu ja koulukuljetukset järjestetty mahdollisimman kustannustehokkaasti, turvallisesti ja järkevästi 1.8.2021 voimaan tulleen Toivakan esi- ja perusopetuksen koulukuljetussäännön mukaan.

Opettajien sijaisten käyttöä on vähennetty ja oman toimen ohessa tehtävää opetustyötä lisätty. Vain turvallisuussyistä tai pidemmissä poissaoloissa opettajalle on palkattu ulkopuolinen sijainen. Koronaepidemia on kuitenkin aiheuttanut runsaasti henkilöstön, opettajienkin, poissaoloja, koska pienistäkin oireista on tullut jäädä



työstä pois. Lyhyet sijaisuudet on hoidettu mahdollisuuksien mukaan ja paljolti sisäisin järjestelyin, oman toimen ohessa sijaistaen.

Riskit ja epävarmuustekijät

Koronaepidemian jatkuessa edelleen henkilöstön sairaspöissaolopäivät lisääntyivät, koska lievissäkin oireissa tuli jäädä työstä pois ja pöissaolot pitkittyivät koronatestitulosten odottelun vuoksi.

Koulutyö täytyi edelleen sovittaa perusopetuslain väliaikaisen muutoksen mukaisiin Opetushallituksen lakimuutosta tarkentaviin ohjeisiin. Kouluruokailujen väljentäminen, kaikkien tarpeettomien kontaktien välttäminen siten, että opetusryhmät eivät tarpeettomasti sekoittuneet, koulujen sisätiloihin ei otettu ulkopuolisia eikä yksiköiden kesken liikuttu kuin aivan välttämättömistä syistä eikä juhlia tai muita tilaisuuksia järjestetty. Jopa koulujen kerhotoimintaa keskeytettiin terveysturvallisista syistä. Näillä ja monilla muilla keinoilla kuten muun muassa maskisuosituksella, huolellisella käsihygienialla ja muilla järjestelyillä pyrittiin estämään koronaviruksen leviäminen. Opetusta kuitenkin toteutettiin voimassa olevan tuntijaon ja tuntikehyksen mukaan, joten esimerkiksi valinnaisaineiden opetus järjestettiin.

Henkistä kuormitusta on lisännyt koronapandemiaan liittyvät omasta ja työkavereiden sairastumisesta aiheutuneet huolet sekä huoli oppilaiden ja heidän perheidensä hyvinvoinnista pandemian pitkittyessä.



1.1.1.Kankaisten kyläkoulu

Lautakuntatason tavoitteet	Mittarit ja vertailuarvo	Toimenpiteet
Vaikuttavuustavoitteet Turvallisen oppimisympäristön varmistaminen kaikille oppilaille koulun arjessa.		Koulunkäynnin ohjaajan palkkaaminen lukuvuodelle 2021–2022 Osaamisen kehittäminen Avekki- koulutus, kevät 2021 Hätäensiapukoulutusten järjestäminen koko opetushenkilöstölle, syksy 2021
Toteutuminen Koulunkäynnin ohjaajan toimi vakinaistettiin alkaen 1.8.2021. Suunnitellut opetushenkilöstön toiminnalliset koulutukset (AVEKKI ja hätäensiapu) siirtyivät koronarajoitusten vuoksi syksyyn 2022.		
Tuotantotavoitteet Liikunnanopetuksen monipuolistaminen kirkonkylän liikuntasalivarauksin Pihapelikentän kehittäminen	Koulun lukuvuosiarvioinnissa arvioitava asia	Kankaisten koulun oppilaita kuljetetaan liikunnanopetuksen monipuolistamiseksi koulukeskuksen liikuntasalissa. Kirjaston lisäksi käynteihin yhdistetään muitakin käyntikohteita ja oppimistilanteita (suunnistusta, esityksiä, 4H:n kanssa leipomista ym.)
Toteutuminen Koulukeskuksen liikuntasalikäyntejä jouduttiin voimakkaasti rajoittamaan tartuntatautilanteen vuoksi. Toteutuneita liikuntasalikäyntejä päästiin toteuttamaan vuonna 2021 kolme kertaa.		



Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Turvallinen oppimisympäristö edellyttää riittävästi ammattitaitoisia aikuisia, osamista sekä haastavan käytöksen kohtaamiseen sekä mahdollisiin tapaturma- ja ensiapua vaativiin tilanteisiin.

Kankaisten koulussa on kolme luokanopettajaa. Laaja-alaista, osa-aikaista erityisopetusta on antanut koulujen yhteinen erityisopettaja keväällä 2021 kahtena puolikkaana päivänä viikossa, syksystä 2021 alkaen yhtenä päivänä viikossa koko päivän. Käsitöitä opettaa koulukeskuksen käsityön opettaja kaksi tuntia viikossa. Esiopetuksen opettaja opettaa Kankaisten koululla perjantaisin neljä tuntia.

Toivakan kunnan perusopetukseen vakinaistettiin syksyllä 2021 koulunkäynnin ohjaajan tehtävä ensivaiheen sijoituspaikkana Kankaisten kyläkoulu. Lisäksi Kankaisten koululle palkattiin koulunkäynnin ohjaaja lukuvuodelle 2020–2021 ja syyslukukaudelle 2021 pääosin opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämällä hankerahoilla.

Kaksi hyvää lumi- ja jäätalvea sekä liikuntapaikkojen hyvä hoito mahdollistavat monipuolisen talviliikunnan järjestämisen Kankaisten kyläkoululla.

Riskit ja epävarmuustekijät

Lukuvuosittaiset koulun tapahtumat ovat jääneet pitämättä koronapandemian vuoksi tai niitä on järjestetty poikkeusjärjestelyin.

Liikunnanopetuksen monipuolistamista lisäävä mahdollisuus käydä pitämässä liikuntatunteja Toivakan koulukeskuksen liikuntasalissa jouduttiin rajaamaan koronapandemian vuoksi vain kolmeen käyntikertaan. Käynneillä on ollut tapana yhdistää salikäyntiin myös kirjastovierailuja tai käyntejä joissain esityksissä, mutta nämä kaikki on jouduttu jättämään käymättä terveysturvallisista syistä.



1.1.2.Toivakan koulukeskus

Lautakuntatason tavoitteet	Mittarit ja vertailuarvot	Toimenpiteet
Vaikuttavuustavoitteet Esi- ja perusopetusikäisten oppilaiden oppimisen ja tunne-elämän ja vuorovaikutustaitojen sekä hyvinvoinnin tukeminen jokapäiväisessä kouluarjessa Turvallisen oppimisympäristön varmistaminen kaikille koulun arjessa. Opetushenkilöstön ICT-taitojen kehittäminen	Kyselyt ja arviointikeskustelut Hyvinvointikysely ICT-osaamistason arviointikysely	Osaamisen kehittäminen - Tunne- ja vuorovaikutustaitojen kehittäminen- koulutus koko opetushenkilöstölle (tammikuu 2021) - Avekki-koulutus (kevät 2021) Erityisopetuksen rakenteiden kehittämisen jatkaminen ICT-tutor-opettajien toiminta hankerahoituksella
Tuotantotavoitteet Kolmiportaisen tuen rakenteet Oppimisen tukeminen oikea-aikaisesti ja riittävän vahvana Jokainen perusopetuksen päättävä saisi päättötodistuksen.	Kyselyt ja arviointikeskustelut Saavatko kaikki perusopetuksen päättötodistuksen	JOPO-opetuksen käynnistäminen Kolmiportainen tuki
Toteutuminen Osaamisen kehittäminen toteutui, paitsi AVEKKI-koulutuksen osalta. Kaikki saivat perusopetuksen päättötodistuksen. JOPO- opetusta ei käynnistetty.		



Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Toivakan koulukeskuksessa on ollut kevätlukukaudella 2021 kuusi luokanopettajaa, neljä aineenopetuksen lehtoria sekä yksitoista tuntiopettajaa, joista useimmat opettavat sekä luokan- että aineenopetuksessa. Syyslukukaudella 2021 oli kuusi luokanopettajaa, neljä aineenopetuksen lehtoria sekä kaksitoista tuntiopettajaa. Syksyllä 2021 kaikki alaluokat siirtyivät opetettavaksi kaksijaossa ja tästä johtuen palkattiin yksi tuntiopettaja lisää.

Toivakan koulukeskuksessa työskenteli neljä vakinaista koulunkäynninohjaajaa. Syyslukukaudelle palkattiin kaksi henkilökohtaista kouluavustajaa ja työllistämistuella yksi henkilökohtainen kouluavustaja koko vuodelle. Hankerahoilla palkattiin kevätlukukaudelle yksi ja syyslukukaudelle kaksi koulunkäynninohjaajaa.

Koulunkäynnin ohjaajien työpanos on räätälöity niille oppilaille, joiden oppiminen eniten tukea tarvitsee ja henkilökohtaisia kouluavustajia palkataan moniammatillisesti arvioiden ja oppilaille, joiden koulunkäyntiin liittyy esimerkiksi turvallisuus-haasteita.

Opetus- ja kulttuuriministeriöltä erityisavustuksena jo vuonna 2020 saatu ja aloitettu kolmiportaisen tuen ja oppilashuollon rakenteiden ja toiminnan kehittämishanke jatkui vuoden 2021 ajan. ICT-tutoropettajien vertaiskoulutustoiminta jatkui kevään 2021, osaamisen kehittäminen sekä koulutuksellisen tasa-arvon edistäminen sekä kerhotoiminnan hanke jatkui koko vuoden. Covid-19 vaikutusten tasaukseen saatu erityisavustushanke, Toivakassa nimellä solmukohdat opinpolulla, jatkui kesään 2021 saakka.

Toivakan perusopetus ja kouluista lähinnä koulukeskus on mukana sitouttavan kouluyhteisötyön verkostohankkeessa alkaen 1.8.2021 yhtenä valtakunnallisen toimintamallin pilotoitokunnista. Opetus- ja kulttuuriministeriön tavoitteena on sitouttavalla kouluyhteisötyöllä luoda perusopetukseen myönteistä toimintakulttuuria, vähentää ja ennaltaehkäistä poissaoloja. Sitouttavan kouluyhteisötyön valtakunnallinen toimintamalli aiotaan valtakunnallisesti vakiinnuttaa vuosina 2022–2023.

Perusopetuksen päättötodistuksen saivat keväällä 2021 kaikki 9. luokan päättäneet oppilaat ja jokainen heistä myös sai jatko-opiskelupaikan. Laajennettu oppivelvollisuus astui voimaan 1.8.2021 alkaen ikäluokka kerrallaan. Laki oppivelvollisuudesta koskee kaikkia niitä perusopetuksen oppilaita, jotka ovat 1.1.2021 jälkeen oppivelvollisina perusopetuksessa. Laajennettuun oppivelvollisuuteen tuli pystyä varautumaan ja resursoimaan työaikaa ja tekijöitä, joten emme lähteneet perustamaan joustavan perusopetuksen ryhmää (JOPO) samanaikaisesti valtakunnallisen uudistuksen kanssa.



Riskit ja epävarmuustekijät

Koulukeskuksen opettajille tilattiin vanhentuneiden tietokoneiden tilalle uudet kannettavat tietokoneet maaliskuussa 2021. Koronapandemian vuoksi laitteita ei pystytty meille toimittamaan koko vuoden 2021 aikana.

Turvallinen oppimisympäristö pyrittiin varmistamaan kaikille oppilaille koulun arjessa.

Oppilaiden hyvinvoinnin haasteet ovat näkyneet poissaoloina sekä haasteellisena käyttäytymisenä koulupäivän aikana. Turvallisuuteen ja oppilaiden hyvinvoinnin tukemiseen satsattiin palkkaamalla hankerahoituksella ja työllistämismäärärahalla henkilökohtaisia avustajia, koulunkäynnin ohjaajia ja NEPSY-ohjaaja.

Toiminnallista AVEKKI-koulutusta ei päästy pitämään vuoden 2021 aikana koronapandemian vuoksi, kevät- ja joulujuhlat korvattiin videoituina esityksinä, arviointikeskustelut, vanhempainvartit, oppilaspalaverit sekä henkilöstöpalaverit järjestettiin etäyhteyksin.

1.3. Esiopetus

Lautakuntatason tavoitteet	Mittarit ja vertailuarvo	Toimenpiteet
Vaikuttavuustavoitteet Tarjota lapselle omien kykyjen mukaista toimintaa ja opetusta	Mitataan ja arvioidaan, mutta mittaustulokset eivät ole julkisia	Lasten yksilölliset kehitystarpeet huomioidaan
Toteutuminen Esiopetuksessa on kyetty huomioimaan lasten yksilölliset kehitystarpeet ja tarjoamaan laadukasta esiopetusta.		
Tuotantotavoitteet Tarjota laadukasta esiopetusta siten, että vahvistetaan ja edistetään lasten kehitys- ja oppimisedellytyksiä sekä lasten sosiaalisia taitoja ja tervettä itsetuntoa.	Mitataan ja arvioidaan, mutta mittaustulokset eivät ole julkisia	Tarjotaan laadukasta esiopetusta huomioiden jokainen lapsi yksilöllisesti, hänen kasvuaan ja kehitystään tukien.
Toteutuminen Jokainen esiopetusikäinen sai yksilöllistä, omaa kasvuaan ja kehitystä tukevaa esiopetusta.		



Esiopetuksen nettokustannukset olivat 90,74 € / asukas.

Esiopetuksen oppilaskohtaiset nettokustannukset olivat Koulukeskuksessa 5.816,07 € / oppilas (keskiarvo keväältä ja syksyltä 24,5 oppilasta) ja Kankaisten kyläkoulussa 10.479,35 € / oppilas (keskiarvo keväältä ja syksyltä 7 oppilasta).

(Oppilaskohtaisten nettokustannusten laskennassa ei ole huomioitu muissa kunnissa opiskelevien oppilaiden kustannuksia eikä kotikuntakorvauksia.)

Olenneiset tapahtumat tilikaudella

Esiopetusta järjestettiin Toivakan koulukeskuksessa ja Kankaisten koululla neljänä päivänä viikossa.

Koulukeskuksen esiopetuksessa on tehty yhteistyötä varhaiskasvatuksen kanssa ja

toteutettu nivelvaiheen pedagogisia yhteistyömuotoja ja monialaisia oppimiskokonaisuuksia mahdollisuuksien mukaan terveysturvallisesti 1.-2. luokkien kanssa.

Kankaisten kyläkoulun esioppilaat ovat opiskelleet 0.-2. yhdysluokassa.

Toivakan koulukeskuksen esiopetuksessa oli keväällä 2021 lapsia 21, syksyllä lapsia oli 28. Esiopetuksessa työskenteli yksi esiopettaja ja yksi ohjaaja keväällä 2021, syksyllä esiopettajan lisäksi kaksi koulunkäynninohjaajaa ja yksi henkilökohmainen avustaja.

Kankaisten kyläkoululla oli keväällä 2021 seitsemän esioppilasta, syksyllä 2021 seitsemän.

Riskit ja epävarmuustekijät

Esiopetuksen arki on sujunut koronapandemiasta huolimatta hyvin. Esioppilaiden koulunkäyntitaidot ja oppiminen ovat kehittyneet. Vain yhteiset tapahtumat ja juhlat ovat jääneet koronapandemian vuoksi puuttumaan eikä suunniteltua yhteistyötä alkuopetuksen tai viskareiden (varhaiskasvatuksen viisivuotiaat) terveysturvallisten rajoitusten vuoksi ole pystytty toteuttamaan kuin joinakin yksittäisinä ulko-opetustuokioina. Huoltajia on jouduttu tapaamaan etäyhteyksin.



1.4. Puulan seutuopisto

Yleissivistävän koulutuksen nettokustannukset olivat 35,09 € / asukas.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Puulan seutuopisto toteutti vapaan sivistystyön opetusta Toivakassa 1363,5 opetustuntia, mihin sisältyi taiteen perusopetusta 220,75 opetustuntia.

Opetuksen kokonaiskustannus kunnalle oli 46 124 euroa. Opetuksen määrä toteutui 636,5 opetustuntia pienempänä kuin kunnan tuntitilaus (2000 opt). Toivakan osalta opetustunnin hinnaksi muodostui noin 34 euroa.

Riskit ja epävarmuustekijät

Puulan seutuopisto on muiden mukana kärsinyt koronapandemiasta ja joutunut perumaan kursseja.



1.5. Kulttuuritoimi ja kirjasto

1.1.3. Kirjasto

Lautakuntatason tavoitteet	Mittarit ja vertailuarvo	Toimenpiteet
Vaikuttavuustavoitteet Kirjastonjohtajan palkkaamatta jättäminen (kokeilu syksy 2020-keväät 2021) Yhteistyötä vapaa-aikatoimen ja koulujen kanssa monipuolistetaan Perusturvan hankesuunnitelmaan osallistuminen ja mahdollisen hankkeen toteutuessa osallistuminen toteuttamiseen (terveyden edistäminen THL))	Kokeilun onnistuminen ja toiminnan arviointi keväällä 2021 Toiminnan arviointi toimintakauden lopussa	Jos kokeilu arvioidaan onnistuneeksi, johtamisjärjestelyt muutetaan pysyviksi alkaen syksystä 2021, mutta arvioidaan tarvitaanko kirjastolle osa-aikainen tai osaviikkoinen kirjastoapulainen. Jos kokeilu arvioidaan ja todetaan epäonnistuneeksi, palkataan kirjastonjohtaja alkaen syksystä 2021.
Toteutuminen Kirjaston johtamisjärjestelyt muutettiin pysyviksi 1.8.2021 alkaen siten, että sivistyksen toimialajohtajan tehtäviin liitettiin kirjastonjohtajan tehtävät. Kirjastolle palkattiin vakituinen, osa-aikainen kirjastoavustaja alkaen 1.9.2021. Yhteistyötä vapaa-aikatoimen ja koulujen kanssa tehtiin koronarajoitusten mahdollistamissa rajoissa. Perusturvan hanke ei toteutunut kielteisen hankepäätöksen vuoksi.		
Tuotantotavoitteet Laatuun panostaminen ja sen säilyttäminen Kirjastoaineiston kilpailutus yhteistyössä muiden Keski-kirjastojen kanssa	Palautekysely palvelun tarjonnan yhteydessä Kilpailutuksen tulokset	Työntekijöiden, asiakkaiden osallisuuden mahdollistaminen Kilpailutus katso aikataulu



Toteutuminen

Kirjaston asiakaskysely toteutettiin verkossa ja paperiversiona syksyllä 2021. Kyselyn tulokset on julkaistu kunnan kotisivuilla.

Keski-kirjastojen kirjastoverkon hankintarenkaan, siis myös Toivakan kirjaston, kirjastoaineiston kilpailutus toteutettiin loppuvuodesta. Aineiston toimittajina sopimuskauden alussa ovat Suomen kirjastopalvelu ja Kirjavälitys.

Kulttuuritoimen nettokustannukset olivat 69,88 € / asukas.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Kirjastonjohtajan hallinnolliset tehtävät vakinaistettiin 1.8.2021 alkaen sivistyksen toimialajohtajalle, kirjastonhoitajan (100 %) vastatessa kirjaston toiminnoista. Osa-aikainen (60 %) kirjastoavustaja aloitti tehtävässä 1.9. 2021.

Lisäksi kirjastossa oli yksi henkilö kuntouttavassa työtoiminnassa 6 tuntia viikossa.

Toivakan kirjasto täytti pyöreät 130 vuotta. Kirjaston historiaa ja nykypäivää pidettiin esillä pitkin juhlavuotta historiakatsauksilla Facebookissa, ohjatuilla kirjastokävelyillä ja näyttelyillä. Juhlapäivää vietettiin 20.9. 2021 yhdessä asiakkaiden kanssa.

Kirjasto ja omatoimikirjasto oli avoinna normaalisti lukuun ottamatta lehtilukusalia, joka oli suljettuna koronarajoitusten vuoksi 1.1.- 7.3. 2021. Kirjaston viikoittainen palveluaika oli 18 tuntia ja omatoimiaika 82 tuntia.

Lainojen määrä (16,55 / asukas) kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 25 % ja palautui koronapandemiaa edeltävälle tasolle. Fyysisten käyntien määrä oli 13061 ja omatoimikirjastoon kirjautumisia oli vuoden aikana yhteensä 3460. E-aineistoihin panostettiin yhdessä Keski-kirjastojen kanssa ja erityisesti e-lehtien käyttö lisääntyi.

Kirjastoyhteistyötä toteutettiin koronapandemian sallimissa rajoissa vapaa-aikatoimen, koulujen ja varhaiskasvatuksen kanssa. Yhteensä 321 koululaista osallistui vuoden aikana kirjaston järjestämiin koulutuksiin ja tapahtumiin. Yhteistyökumppanina monissa tapahtumissa oli myös paikallinen 4H-yhdistys. Erilaisia teemaviikkoja (mediatitoviikko, peliviikko) sekä kirjaston juhlavuoteen liittyviä tapahtumia järjestettiin yhdessä vapaa-aikatoimen kanssa.



Koronan vuoksi jatkoaikaa saanut Lukuliikahdus Toivakan kirjastoon –hanke päättyi 31.5.2021. Hankkeen päätyttyä yhteistyösuunnitelman vuosikelloon merkittyjä tapahtumia ja koulutuksia järjestettiin mahdollisuuksien mukaan.



Toivakan kirjasto on yhtenä yhteistyökumppanina mukana pelikulttuuria edistävässä Tampereen kaupunginkirjaston Hyvä peliliike –hankkeessa, joka sai rahoitusta vuosille 2021-2022. Hanke luo verkostoja, jakaa peliosaamista ja järjestää työpajoja kirjastojen henkilöstölle.

Riskit ja epävarmuustekijät

Koronapandemia vaikeutti tapahtumien järjestämistä kirjastolla. Lukupiiri ei koontunut tammi-huhtikuussa.

Vuoden 2021 alkupuoliskolla kirjastoa jouduttiin sulkemaan 10 päivänä sijaisen puuttumisen vuoksi.

Hankintaportaalin kilpailutuksen laskutus siirtyi vuodelle 2022.



1.6. Vapaa-aikatoimi

Lautakuntatason tavoitteet	Mittarit ja vertailuarvo	Toimenpiteet
Vaikuttavuustavoitteet Liikunnan hyvinvointi- ja terveysvaikutusten ylläpitäminen ja nykyisten liikuntaolosuhteiden markkinointi	Tapahtumien määrä	Järjestetään hyvinvointipainotteisia tapahtumia
Toteutuminen: Toivakan hyvinvointiviikko järjestettiin etänä viikolla 16. Liikunnan hyvinvointi- ja terveysvaikutuksia ylläpidettiin järjestämällä ohjattuja liikuntaryhmiä myös etäyhteyksin sekä paikallisilla ja valtakunnallisilla kampanjoilla.		
Panostetaan alle 18-vuotiaiden hyvinvointiin	Kävijämäärien ja maksutuottojen seuranta	Toivakkalaisille alle 18-vuotiaille liikuntasalin ja kuntosalin käyttö maksuttomaksi
Toteutuminen: Maksuton kuntosali alle 18-vuotiaille toivakkalaisille alkoi 1.1.2021.		
Pyritään löytämään uusia toimintatapoja yhteistyön kautta nuorisotyöhön	Kävijämäärien seuranta ja palautekysely	Nuorisotalon omatoimikäyttö kulunvalvonnalla
Toteutuminen: Nuorisotalolle ei hankittu kulunvalvontalaitteistoa. Nuorisotalon kävijämääriä on seurattu paperisin lomakkein. Yhteistyötä on tehty Toivakan MLL paikallisyhdistyksen, seurakuntien ja nuorisovaltuuston kanssa erilaisissa tapahtumissa (esim. kevättapahtuma)		
Mahdollistetaan henkilöstöresurssien riittävyys perusopetuksen aamu- ja iltapäivätoiminnassa	Henkilöstömenojen ja maksutuottojen seuranta	Perusopetuksen aamu- ja iltapäivätoiminta ja esiopetusta täydentävä varhaiskasvatus muutetaan kerhotoiminnaksi
Toteutuminen: Aamu- ja iltapäivätoiminta ja esiopetusta täydentävä varhaiskasvatus yhdenäistettiin, nimitys muuttui kerhotoiminnaksi. Samalla hoito- ja kerhomaksuperusteet yhdenäistettiin. Perheet ovat antaneet palautetta, että maksukäytäntö selkeytyi heidän näkökulmastaan. Yhtenäistämisen vuoksi aamu- ja iltapäivätoiminnasta kertyvät tulot vähenivät huomattavasti. Työntekijät ovat kokeneet yhteistyön tiivistyneen.		
Kulttuuripalveluiden mahdollistaminen kaikille	Kulttuuritapahtumien määrä ja palaute	Sosiaalitoimen ja kotihoidon kanssa kulttuurielämyksiä kotona asuville



Toteutuminen: Pandemiasta johtuen sosiaalitoimen ja kotihoidon kanssa ei päästy aloittamaan yhteistyötä eli näille kohderyhmille suunnattuja kulttuuritapahtumia ei koronapandemian takia päästy järjestämään ollenkaan.		
Tuotantotavoitteet		
Palveluiden ylläpito ja kehittäminen Lähivirkistysalueiden kunnostus- ja kehittämisavustus	1-2 kehitystoimenpidettä yhteistyössä teknisen toimen kanssa	Liikuntapaikkojen kunnossapito siirtyy kokonaisuudessaan vapaa-aikatoimelta tekniselle toimelle Pyöräilyreitistön kehittäminen
Toteutuminen: Kunnossapidon tarpeiden ja toteuttamisen yhteistyömuotoja alettiin kehittää vuoden 2021 aikana. Lähivirkistysalueiden kunnostus- ja kehittämisavustusta saatiin Uudenmaan ELY-keskukselta, mikä lisäsi pyöräilyreittien saavutettavuutta.		

Tuotantotavoitteet		Nuorten osallistaminen mm. nuorisovaltuuston kautta
Vaikuttavuustavoitteet Kulttuuripalvelujen tuottaminen kaikenikäisille kuntalaisille	Kävijämäärät / tilaisuus	Yhteistyössä järjestettävät kulttuuritapahtumat Hyvä somenäkyvyys tilaisuuksien mainonnassa laadukas ohjelmalvelujen valinta
Toteutuminen: Nuorisovaltuuston toimi edellisvuosia aktiivisemmin. Kulttuuritapahtumat järjestettiin yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Kulttuuritapahtumissa ja kulttuuriaitan toiminnoissa oli osallistujia yhteensä noin 440. Avoimien tapahtumien mainontaa lisättiin Creamailer -uutiskirjeellä.		

Vapaa-aikatoimen nettokustannukset olivat 99,93 € / asukas.



Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Vuoden 2021 aikana vapaa-aikasihteerin virkanimike muutettiin kulttuuri- ja vapaa-aikasihteeriksi. Kulttuuri- ja vapaa-aikasihteerin työaika jakaantuu 40% liikuntatoimeen, 30% nuorisotoimeen, 20% kulttuuritoimeen ja 10% aamu- ja iltapäiväkerhotoimintaan.

Vapaa-aikatoimi sai Uudenmaan ELY-keskukselta hankerahaa lähivirkistysalueiden kunnostamiseen käytettäväksi ajalla 30.11.2020-31.12.2021. Lähivirkistysalueiden kunnostus- ja kehittämisavustuksella parannettiin jo olemassa olevien virkistysalueiden kuntoa sekä niiden saavutettavuutta.

1.1.4.Kulttuuritoimi**Olennaiset tapahtumat tilikaudella**

Kulttuuritoimi järjesti vuoden 2021 aikana live –tapahtumina itsenäisyyspäiväjuhlan ja lasten konsertin. Naistenpäivän tapahtuma toteutettiin etänä poikkeusoloista johtuen. Kulttuurialan toimintana järjestettiin etäsatutuokioita, teatteriesitys, mediakasvatuspajoja ja koulukonsertteja.

1.1.5.Liikuntatoimi**Olennaiset tapahtumat tilikaudella**

Kuntosalin valvojana työskenteli yksi vakinainen työntekijä (60 %).

Liikunta-alueiden hoito toteutui vuoden 2021 aikana teknisen toimen johdolla. Liikuntapaikkojen hoitoon palkattiin talvikaudelle ilta- ja viikonloppu työntekijä. Kylien liikuntapaikkoja hoitivat yksityiset palveluntuottajat.

Kuntalaisille suunnattuja ohjattuja liikuntaryhmiä ja muita tapahtumia oli vuoden aikana yhteensä 43 kpl.



1.1.6. Nuorisotoimi

Olenneiset tapahtumat tilikaudella

Nuorisotila oli pääsääntöisesti avoinna tiistaisin ja perjantaisin. Kesällä nuorisotila oli avoinna satunnaisesti. Nuorisotilan kävijämäärä oli 13-22 nuorta / ilta.

Nuorisovaltuusto (NUVA) kokoontui vuoden aikana neljä kertaa ja se järjesti yhdessä muiden toimijoiden kanssa kaksi isompaa tapahtumaa nuorille. Nuorille alle 18- vuotiaille kuntosalitoiminta aloitettiin maksuttomana 1.1.2021 alkaen. Toivakan kunta työllisti 14 nuorta kesällä 2021.

1.1.7. Perusopetuksen aamu- ja iltapäivätoiminta

Olenneiset tapahtumat tilikaudella

Perusopetuksen aamu ja iltapäivätoiminta ja esiopetusta täydentävä varhaiskasvatus yhtenäistettiin yhteiseksi kerhotoiminnaksi ja toimintamaksuperusteet yhtenäistettiin. Aamu- ja iltapäiväkerhopaikan saivat kaikki toimintaan hakeneet. Kerhotoimintaa järjestettiin Toivakan keskustassa. Aamu- ja iltapäiväkerhotoimintaa järjestettiin koulukeskuksen C-rakennuksessa. Keskustan aamuparkissa oli keväällä kolme lasta ja syksyllä kahdeksan lasta. Iltapäiväkerhossa oli keväällä 20 lasta ja syksyllä 22 lasta. Kankaisten kyläkoululla ei ollut iltapäiväkerhotoimintaa keväällä 2021. Syksyllä 2021 Kankaisten iltapäiväkerhotoiminnassa oli kolme lasta.

Aamu- ja iltapäivätoiminnassa on yksi vakinainen työntekijä (60 %). Lisäksi aamu- ja iltapäiväkerhoon palkattiin oppisopimusopiskelija syksystä 2021 alkaen.

1.1.8. Etsivä nuorisotyö

Hankerahoituksella toteutettava etsivä nuorisotyö siirtyi vuoden 2021 alusta sivistyksen toimialalle. Etsivää nuorisotyötä on tehty nuorten parissa julkisilla paikoilla, nuorten kodeissa, kouluissa, nuorisokeskuksessa, nuorisotaloilla sekä etsivän omassa työhuoneessa ja sosiaalisessa mediassa. Etsivä osallistui myös kutsuntatilaisuuteen. Tiedonkulku etsivän ja sosiaalitoimen sekä perusopetuksen välillä on sujuvaa. Etsivä nuorisotyöntekijä kuuluu tiiviisti alueelliseen etsivien verkostoon.



Riskit ja epävarmuustekijät

Koronapandemiasta johtuen tapahtumien ja ohjattujen liikuntaryhmien määrä jäi suunniteltua vähäisemmäksi tai niitä järjestettiin osittain myös etänä, jolloin osallistujamääriä on vaikea arvioida.

Liikuntapaikkojen hoidon siirryttyä tekniselle toimelle alueiden kunnossapidon ja vapaa-aikatoimen yhteistyössä on vielä kehittämistä.

Perusopetuksen aamu- ja iltapäiväkerhotoiminnan yhtenäistämisen vuoksi aamu- ja iltapäivätoiminnan tulot laskivat huomattavasti.

Nuorten ja etsivän nuorisotyön näkökulmasta Toivakassa haasteena ovat päihde- ja mielenterveyspalvelut sekä kunnan nuorisopalveluiden puuttuminen, etsivän lähiverkostossa sijoittuminen sekä joissain tapauksissa yhteistyön määrä ja laatu.



1.7. Varhaiskasvatus

Lautakuntatason tavoitteet	Mittarit ja vertailuarvo	Toimenpiteet
Vaikuttavuustavoitteet Yhteisten käytäntöjen ja yhteistyön lisääminen eskarihoidon, koulun ja aamu- ja iltapäivätoiminnan välillä syksystä 2021 alkaen. Selkiytetään huoltajille ja toimijoille itselleen eskarin ja koulupäivän ulkopuolisen ajan toimintakulttuuria.	Verrataan aiempiin käytänteisiin ja luodaan vertailua.	Eskarihoidon ja aamu- ja iltapäivätoiminnan yhtenäistäminen.
Toteutuminen Esiopetusta täydentävä varhaiskasvatus ja aamu- ja iltapäivätoiminta yhtenäistettiin kerhotoiminnaksi. Laadittiin yhtenäinen tiedote perheille jaettavaksi.		
Tuotantotavoitteet Mahdollistetaan henkilöstöresurssien riittävyys. Selkiytetään maksukäytäntöjä ja luodaan jatkumo.	Henkilöstömenojen ja maksutulojen seuranta Palautekysely sekä työntekijöille että huoltajille, kyselyn tulosten arviointi	Esiopetusta täydentävä varhaiskasvatus muutetaan kerhotoiminnaksi Maksujen yhtenäistäminen
Toteutuminen Esiopetusta täydentävä varhaiskasvatus muutettiin kerhotoiminnaksi. Maksut yhtenäistettiin. Palautteen mukaan maksukäytäntö selkeytyi perheiden näkökulmasta. Työntekijät kokivat yhteistyön tiivistyneen.		

Varhaiskasvatuksen nettokustannukset olivat 442,12 € / asukas.

Varhaiskasvatuksen lapsikohtaiset nettokustannukset olivat 7770,92 € / lapsi. (Jakajana varhaiskasvatuspalveluissa vuoden lopussa olleet 119 lasta. Lapsikohtaisten kustannusten laskennassa ei ole huomioitu Kelalle maksettua kunnan osuutta kotihoidon tuesta.)



Varhaiskasvatuksen tilinpäätös oli ylijäämäinen myyntituottojen ylittäessä talousarvion muiden kuntien ostaessa yhdeksälle lapselle varhaiskasvatuspaikat. Talousarviota laadittaessa tiedossa oli myyntituottoja vain kahden lapsen osalta. Asiakaspalveluiden ostoihin varatut määrärahat ylittyivät, koska jouduttiin ostamaan yllättäen kaksi varhaiskasvatuspaikkaa naapurikunnasta.

Varhaiskasvatuksen henkilöstön poissaolojen ja erilaisten työaikajärjestelyiden sekä kasvaneen lapsimäärän vuoksi ulkopuolisia sijaisia käytettiin edellisvuotta enemmän. Tämän vuoksi henkilöstökulut olivat budjetoitua isommat.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Koronapandemiasta huolimatta yksikkömme toimivat lähes normaalisti koko vuoden ajan. Opetus- ja kulttuuriministeriön erityisavustushanke 5-vuotiaiden maksutoman 20 viikkotunnin varhaiskasvatuksen kokeilu vuosille 2020-2021 jatkui heinäkuun 2021 loppuun saakka. Erityisavustusta saatiin kompensoimaan tulonmenetyksiä. Kokeilun myötä kaikki 5-vuotiaat olivat keväällä 2021 varhaiskasvatuspalveluiden piirissä.

Kunta sai varhaiskasvatukseen koronaviruksen (COVID-19) aiheuttamien poikkeusolojen vaikutusten tasoittamiseksi lukuvuodelle 2020-2021 valtion erityisavustusta. Tämän avulla palkattiin joulukuussa 2020 lastenhoitaja Ruuhiryhmään, joka jatkoi kevätkauden 2021 mahdollistamaan tukitoimien ja perheiden kanssa tehtävän yhteistyön tehostamista. Avustuksen käyttöaika päättyi 31.7.2021.

Kunta sai valtion erityisavustusta varhaiskasvatuksen tasa-arvoa edistäviin toimenpiteisiin ja laadunkehittämiseen vuosille 2021–2022. Käyttöaika avustukselle on 31.12.2022 saakka. Elokuussa 2021 palkattiin valtion erityisavustuksella varhaiskasvatukseen ja esiopetukseen yhteinen varhaiskasvatuksen erityisopettaja vastaamaan tuen lasten lisääntyviin tarpeisiin ja kehittämään kolmiportaisen tuen mallia vakasta esiopetukseen.

Esiopetusta täydentävän varhaiskasvatuksen muuttaminen kerhotoiminnaksi ja toiminnan yhdistäminen aamu- ja iltapäivätoiminnan kanssa syksystä 2021 alkaen oli talousarviovuoden keskeisin muutos varhaiskasvatuksessa. Kun toimintaa yhtenäistettiin, myös asiakasmaksut tarkistettiin ja yhtenäistettiin esiopetusta täydentävässä varhaiskasvatuksessa sekä aamu- ja iltapäivätoiminnassa. Perheet hyötyivät tästä, mutta asiakasmaksutuotot putosivat vapaa-aikatoimen osalta runsaasti.



Toivakan kunnan varhaiskasvatuksessa oli vuoden 2021 lopussa kaksi päiväkotia, Touhuvakka ja Ruuhiryhmä, esiopetuksen kerhotoiminnan ryhmä kirkonkylän koululla sekä yksi yksityinen palvelusetelituottaja perhepäivähoitajana. Varhaiskasvatuspaikkoja ostettiin kunnallisilta ja yksityisiltä palveluntuottajilta 12 lapselle. Varhaiskasvatuspaikkoja myytiin muille kunnille yhdeksälle lapselle. Avointa kerhotoimintaa järjestettiin sekä keväällä että syksyllä Touhuvakassa ja syksystä 2021 alkaen Ruuhiryhmässä kerran viikossa. Kerhotoiminnassa oli lapsia yhteensä 11.

Toukokuussa 2021 kunnallisessa hoidossa oli 87 lasta ja joulukuussa heitä oli 96, joista Ruuhiryhmässä 24 lasta, Touhuvakassa 57 lasta ja 22 lasta esiopetuksen kerhotoiminnassa kirkonkylällä. Kaikkiaan varhaiskasvatuksessa lasten lukumäärä vuoden 2021 lopussa oli 119 kerholaiset mukaan luettuna.

Varhaiskasvatusjohtaja toimi molempien päiväkotien johtajana ja varhaiserityisopettajana. Päiväkodeissa työskenteli vakinaisena neljä varhaiskasvatuksen opettajaa. Kevätkaudella päiväkodeissa toimi kahdeksan vakituista lastenhoitajaa, joista yksi toimi koulukeskuksen esiopetusryhmässä osan työajastaan koulunkäynnin ohjaajina. Vuoden alusta eläköityneen lastenhoitajan tilalle palkattiin vakainainen syksyllä 2021 ja kevään ajan tehtävää hoiti määräaikainen lastenhoitaja.

Lapsimäärän kasvu, hankkeet ja henkilökohtaisten avustajien tarve kasvatti vuoden 2021 henkilöstömäärää edellisvuoteen verrattuna. Touhuvakkaan palkattiin koko vuodeksi kaksi henkilökohtaista avustajaa ja Ruuhiryhmään syyskuksi yksi henkilökohtainen avustaja. Lisäksi syyskaudelle palkattiin kaksi lastenhoitajaa lisääntyneen lapsimäärän kasvun ja vuorohoitotarpeen vuoksi. Marraskuun alusta aloitti lastenhoitajana oppisopimusopiskelija, joka palkattiin kasvaneen lapsimäärän vuoksi. Vuoden 2022 alkupuolella eläköityneen lastenhoitajan tilalle palkattiin joulukuun alusta määräaikainen lastenhoitaja hoitamaan tehtävää heinäkuun 2022 loppuun saakka. Lisäksi yksi määräaikainen lastenhoitaja palkattiin kevätkaudeksi toimimaan osa-aikaeläkkeellä olevien sijaisena.

Riskit ja epävarmuustekijät

Varhaiskasvatuksessa kelpoisen henkilöstön saamisessa oli haasteita ja jouduttiin osin turvautumaan määräaikaaisesti epäpätevän henkilöstön palkkaamiseen. Koronapandemia aiheutti varhaiskasvatukseen epävarmuutta ja jatkuvaa valmiudessa elämistä, mutta varhaiskasvatuksen arki sujui hyvin tästä huolimatta.

Lapsimäärän kasvu aiheutti Touhuvakassa loppuvuodesta ryhmäkokojen kasvua, mutta ryhmien koot pysyivät silti lakisääteisissä rajoissa.

