

Kunnanhallitus	§ 27	07.02.2022
Kunnanvaltuusto	§ 5	14.02.2022

Kuntastrategian hyväksyminen

121/00/2021

Kh 16.08.2021 § 233

Valmistelija(t): kunnanjohtaja Helena Vuopionperä-Kovanen, 050 307 6114

Kuntastrategia on kunnanvaltuuston hyväksymä strategia, josta kunnan kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Kuntalain 37§ mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tulee tarkistaa vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. Toivakan kunnan strategia on hyväksytty kunnanvaltuustossa 6.11.2017 §:ssä 109. Uuden valtuuston aloittaessa työnsä, on syytä tarkastaa ja päivittää myös kuntastrategia vastaamaan uuden valtuuston linjauksia.

Strategiaprosessia on herätelty keväällä 2021 järjestämällä verkkopohjaisen kyselyn avulla koonti edelliskauden valtuustolle strategian painopisteistä ja prosessista sekä osana brändityötä kuntalaiskysely, jota voidaan hyödyntää myös strategiaproessin materiaalina. Strategiaproessi on tarkoitus startata elokuussa 2021 uusien toimielinten valinnan jälkeen. Alustava aikataulu on esityslistan liitteenä. Keski-Suomen kiristynyt koronatilanne voi tuoda mukanaan muutoksia kokonaisuuden toteutukseen. Ensisijaisena tavoitteena on, että strategia tulisi voimaan vuoden 2022 alusta, mutta koronatilanne voi aiheuttaa haasteita työpajojen ym. järjestämiseen ja pitkittää prosessia, joten optiona on pidettävä myös kevättä 2022. Kuntastrategiaproessin on tarkoitus olla mahdollisimman laajasti osallistava, huomioiden eri sidosryhmätasot.

Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan

tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Luonnosta kuntastrategiaprosessiksi ja sen aikatauluksi on käsitelty puheenjohtajistossa 9.8.2021 ja johtoryhmässä 11.8.2021.

Ehdotus:

Kunnanhallitus päättää :

1. Käynnistää kuntastrategian päivittämisen
2. Hyväksyä esityksen kunnan strategiaprosessista ja sen aikataulutuksesta
3. Antaa tarvittaessa jatkoevästyksen strategiaprosessissa huomioitavista asioista.

Päätös: Hyväksyttiin yksimielisesti.

—

Kh

Laadintaprosessi

Kunnanvaltuusto on työstänyt strategiaa aktiivisesti syksyn 2021 ajan. Elokuun käynnistysseminaarin työtä jatkettiin syyskuussa kahdella peräkkäisellä strategiapäivällä, joiden kokonaisuuksia työstettiin jälleen lokakuussa. Henkilöstölle järjestettiin sähköinen strategiakysely, yrittäjien kanssa keskusteltiin strategiatyöstä aamukahvien merkeissä ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa kokoonnuttiin yhteisöjen iltaan, jossa prosessia työstettiin howspace -työkalun avulla. Marraskuussa kokoonnuttiin vielä iltakouluun.

Tämän lisäksi materiaaleja on työstänyt kunnanjohtaja yhdessä johtoryhmän kanssa. Visuaalisessa ilmeessä ja asioiden tiivistämisessä prosessin viimeistelyvaiheessa joulutammikuussa käytettiin apuna myös Hallintoakatemian asiantuntijaa.

Puheenjohtajisto on käsitellyt strategian viimeisintä versiota 10.1.2022 ja johtoryhmä 21.2.2022. Strategian liitteenä oleva luonnosversio on toimitettu valtuutetuille tutustuttavaksi tammikuun viimeisellä viikolla.

Strategian visio ja elämisen elementit

Toivakan kunnan päivitetyn kuntastrategian visiona on "Yhdessä toimiva

Toivakka tuntuu kodilta". Elämisen elementeiksi, eli strategisiksi kärjiksi on nostettu "Yhdessä toimiva Toivakka", "Uuden ajan maalaisidylli" ja "Toivakka tuntuu ja tunnetaan". Arvoina pidetään edelleen mukana "oppiva ja kehittyvä", "avoin ja rohkea" sekä uutena parina "aito ja yhteisöllinen".

Jalkauttaminen ja seuranta

Strategian toteutumista seurataan ja arvioidaan vuosittain talousarvion laatimisen ja tilinpäätöksen sekä osavuosikatsausten yhteydessä. Merkittäviä päätöksiä valmistellessa on kuvailtava, miten kuntastrategia on huomioitu päätöksen valmistelussa sekä miten päätös toteuttaa strategiaa. Toimialat aloittavat käytännön toimenpideohjelmien laatimisen valtuuston hyväksyttyä strategian ja toimenpideohjelmat tuodaan kevään / alkukesän aikana myös valtuuston tietoon. Strategian käytännön jalkautuksesta organisaation eri toiminnoissa vastaavat johtoryhmä ja esihenkilöt. Esihenkilöiden kanssa strategiaa on käsitelty edellisen kerran esihenkilöinfossa 25.1.2022.

Ehdotus: Kunnanhallitus päättää hyväksyä Toivakan kunnan päivitetyn kuntastrategian vuosille 2022-2030 ja esittää sitä edelleen hyväksyttäväksi kunnanvaltuustoon.

Päätös: Hyväksyttiin yksimielisesti.

Toimenpiteet: **Jatkokäsittelyyn kunnanvaltuustoon 14.2.2022**
Kv 14.02.2022 § 5

Ehdotus: Kunnanvaltuusto päättää hyväksyä Toivakan kunnan päivitetyn kuntastrategian vuosille 2022-2030.

Päätös: Hyväksyttiin yksimielisesti.

Toimenpiteet: **Tiedoksi kotisivuille, jako koko henkilöstölle.**